



51^{ème} Assemblée Générale

Procès-verbal du : 21 juin 2018

Lieu de la séance : Hôpital de Lavaux, Cully

Présidence : Mme Hélène Brughera
Participant.e.s : Liste des présences et personnes excusées en annexe
Procès-verbal : Mme Jocelyne Balet

Prochaine AG : Jeudi 6 décembre 2018

Ordre du jour :

- 1 Désignation des délégués
- 2 Adoption de l'ordre du jour et du PV de l'AG du 7 décembre 2017
- 3 Informations du Comité et de la Direction
- 4 Finances – Comptes 2017
- 5 Rapport annuel 2017
- 6 Réponse à l'urgence dans la communauté
- 7 Nouveaux membres associés
- 8 Divers et propositions individuelles

Mme Brughera ouvre la 51^{ème} AG et souhaite la bienvenue aux participants et informe que M. Weiler a un empêchement de dernière minute. Elle salue M. Rouillon, directeur de l'Hôpital de Lavaux, et M. Jean-Christophe Schwaab, Conseiller municipal de Bourg-en-Lavaux.

M. Rouillon a le plaisir de recevoir le réseau et précise que les barrières du parking seront levées à la fin de l'AG.

M. Schwaab souhaite une bonne assemblée au RSRL et relève que l'Hôpital de Lavaux est non seulement le premier employeur de la commune mais une institution ayant un fort ancrage et un soutien local.

1 Désignation des délégués

Les délégués sont désignés de la manière suivante :

Pour le groupe Médecins : Dr Serge Cuttelod
Pour le groupe SAR : M. Rodolphe Rouillon, Directeur de l'Hôpital de Lavaux
Pour le groupe EMS : M. Christian Fonjallaz, Directeur de l'EMS Les Baumettes à Renens
Pour le groupe ASAD : M. Serge Marmy, directeur de la FSL
Pour le groupe Commune : Mme Anne-Lise Isaz, municipale de la commune d'Etagnières.

2 Adoption de l'ordre du jour et du PV de l'AG du 7 décembre 2017

Mme Brughera signale une coquille dans l'énoncé du point 4.2. et propose :

4.2 Proposition d'affectation du résultat,

4.3 Rapport de l'Organe de révision et non pas « Désignation de l'Organe de révision ».

Avec cette modification, l'ordre du jour est adopté, ainsi que le PV de l'AG du 7 décembre 2017.

3 Informations du Comité et de la Direction

M. Anhorn relève que le réseau est actif sur de multiples fronts, en particulier en ce qui concerne la communication. En effet, le projet Amélio.hop a fait l'objet d'une publication au niveau de la Confédération, une chaîne youtube « Le Réseau, c'est vous ! » a été inaugurée et compte déjà 3 interviews d'acteurs du réseau, les résultats du projet Impact PCC ont été présentés, en collaboration

1.1.40 Organisation AG/PV_AG_21 juin18



avec le DP CHUV, devant un large auditoire et le 11^{ème} Congrès international Francophone de Gériatrie et Gériatrie (CIFGG) qui a eu lieu à Montreux du 13 au 15 juin derniers a accueilli un poster sur le Projet Anticipé des Soins. Par ailleurs, l'activité quotidienne sur les situations des patients et les placements en hébergement ou les retours à domicile se poursuit.

4 Finances – Comptes 2017

Mme Brughera indique que les comptes 2017 se trouvent dans le Rapport annuel 2017 dès la page 38.

M. Anhorn précise que, dans ce rapport, les comptes sont présentés sous leur format légal, tels que transmis à notre bailleur de fond. Une vision analytique est présentée à l'AG :

		Comptes 2016	Budget 2017	Comptes au 31.12.17
Produits	Subvention Santé Publique	-4'577'667.95	-4'247'930.00	-4'606'281.60
	Autres services Etat de Vaud	-73'750.20	-149'370.00	-73'210.70
	Réseau	-5'993'386.40	-6'587'761.00	-6'198'406.04
	Divers	-210'496.30	-5'000.00	-125'802.05
Charges	Frais de personnel (réseau)	8'556'745.45	9'243'334.00	8'912'996.72
	Frais de personnel (sous-traitance)	609'654.50	35'140.00	22'529.10
	Frais administratifs et financiers (réseau)	326'417.53	1'138'929.00	1'223'813.83
	Frais de locaux (réseau)	243'863.35	184'676.00	218'239.35
	Autres frais	273'770.87	241'876.00	319'933.74
Résultat		-844'849.15	-46'106.00	-306'187.65

L'excédent de recettes des activités permanentes est dû à une gestion précautionneuse, celui du BRIO correspond à environ 1 EPT. Le BRIO n'est pas sous-doté mais les absences de longue durée sont compensées par l'assurance perte de gain et il est impossible de remplacer les IDL absentes du fait de la spécificité de leur fonction. Le déplaçonnement des effectifs budgetés pour le BRIO est de l'ordre de 2-3 EPT.

Les autres postes sont équilibrés (SI CORES, Diabète, Soins palliatifs), les budgets sont sous-financés par l'Etat qui demande d'utiliser les réserves au bilan pour compenser le déficit.

M. Anhorn indique que le projet PAS (ex Motiv*) est également équilibré, compensé par les réserves du réseau comme cela a été décidé par le comité en 2017. Ce projet se poursuit en 2018 et, dès 2019, il sera demandé à l'Etat de le prendre en charge via une contribution car il a vocation à devenir un projet cantonal.

Mme Brughera passe en revue les pages 38 à 44 du rapport annuel. Aucune question n'est posée. En ce qui concerne les affectations des résultats, M. Anhorn rappelle que la règle est fixée par le contrat de prestations liant le réseau à l'Etat.

Mme Kara, de BDO, lit les conclusions de leur rapport.

Mme Brughera passe aux votes relatifs à l'acceptation des comptes, de l'affectation du résultat, de l'approbation du rapport de l'organe de révision et de la décharge du comité et de l'organe de révision. Les votes sont positifs à l'unanimité.

5 Rapport annuel 2017

Mme Brughera rappelle que le rapport annuel 2017 a été envoyé à tous les membres par poste. Elle le passe en revue chapitre par chapitre.

Aucune question n'étant posée, le rapport annuel est validé.

6 Réponse à l'urgence dans la communauté

Ce projet est mené par la PMU qui a mandaté M. Jean-Jacques Monachon comme chef de projet. Sa présentation est annexée au procès-verbal.



Commentaires, questions

A propos des lits d'accueil temporaire médicalisés, Mme Binamé indique que les évolutions prévues dans le cadre de la réponse à l'urgence doivent être conçues avec les acteurs concernés. Par exemple pour Mont-Calme, les contraintes d'équipes et de bâtiments (avant, pendant et après travaux) ne permettent pas tous les scénarios.

M. Monachon précise que la mise en place du projet permettra d'éviter les triangulations et M. Anhorn complète en informant que les réflexions seront menées concrètement dans les groupes de travail, dès que le Copil se sera réuni le 26 juin ; par ailleurs la mise en œuvre au 1^{er} janvier 2019 est un premier délai pour éviter les ruptures et concerne la garde médicale, pour les autres projets leur mise en application se fera après qu'ils aient été conçus et validés.

M. Jolliet (commune d'Epalinges, Président de l'APROMAD) constate qu'il n'y a pas de GT sur le financement, il précise que l'AVASAD est concernée puisqu'elle reçoit un financement au niveau cantonal.

M. Monachon informe que des discussions auront lieu en automne sur le mandat de prestations à la PMU, les flux des financements ne vont pas changer au 1^{er} janvier 2019 mais seront sous la responsabilité financière de la PMU.

M. Anhorn relève que cette remarque met en évidence que certaines questions se traitent au niveau cantonal avec le SSP, d'autres au niveau régional ; par exemple la fermeture de lits stationnaires financera des mesures de maintien à domicile dans la communauté (qu'est-ce que cela va coûter, combien de lits stationnaires économisés, etc.), le rôle de la PMU sera de contractualiser et financer les flux.

M. Repond (Société Vaudoise de Médecine) salue le travail entrepris, il a le souci de ce qu'il adviendra de la garde médicale car il y a toujours un risque à changer quelque chose qui fonctionne bien ; ils vont encore finaliser leur réponse et rend attentif au changement de paradigme.

En ce qui concerne l'évaluation des équipes mobiles existantes, Mme Binamé signale que l'AVDEMS a déjà fait un bilan qualitatif. M. Monachon indique que le SSP a fait un bilan sur l'EMPAA.

M. Pingoud (Association des proches-aidants) relève que les associations sont des acteurs invisibles mais importants et demande comment elles seront intégrées.

M. Monachon informe qu'actuellement tous les partenaires n'ont pas encore été contactés, une fois le scénario posé et les « risques » que cela pèse sur les proches-aidants étant fort, les associations seront consultées. M. Anhorn ajoute qu'au niveau régional le réseau s'est mobilisé pour qu'il soit un acteur du dispositif, ce qu'il a obtenu. Dès lors, il peut valoriser toutes les composantes du réseau (y compris les associations, les communes, les médecins, etc.) pour que ces voix se fassent entendre dans les réflexions.

M. Althaus (physiothérapeute) demande si la plateforme de concertation stratégique est ouverte. M. Anhorn rappelle qu'il s'agissait d'une instance mise en place par le canton en décembre 2015 pour servir dans le projet des Régions de santé et composée de l'Etat, des faitières, des réseaux et depuis 2018 des 4 mandataires régionaux. Son but était de métaboliser à échelle cantonale les discussions régionales.

Mme Brughera demande quelle communication est prévue pour les membres, M. Anhorn signale la diffusion de la prochaine newsletter du réseau d'ici quelques jours.

7 Nouveaux membres associés

Mme Brughera rappelle que les OSAD, ainsi que les infirmiers.ères indépendants.es, ont l'obligation de devenir membre d'un réseau.

4 OSAD ont déposé une demande d'adhésion en tant que membre associé, 3 ne sont pas représentées. La 4^{ème} est Home Instead.

M. Linn, son directeur, informe que cette association est née aux USA en 1994, elle se retrouve actuellement dans 17 pays et travaille en Suisse depuis 10 ans, et 5 ans sur Lausanne. Leurs interventions concernent pour les 2/3 des patients ayant des troubles cognitifs pour de l'aide non médicalisée. Environ 100 collaborateurs travaillent sur le grand Lausanne, ils collaborent avec les CMS. Comme Home Instead n'est pas subventionnée par l'Etat, ils peuvent intervenir dans les EMS.

M. Bertrand Ah-Kit, a déposé un dossier en tant qu'infirmier indépendant et travaille sur la région lausannoise, sur mandat médical. Il a déjà rencontré Mme France Nicolas, Responsable du BRIO, pour



lui signaler que les IDL pouvaient le contacter pour qu'il assure un retour à domicile de personnes âgées depuis les urgences pendant la nuit.

Mme Brughera remercie les intervenants pour ces informations et passe au vote.

Sont acceptés en tant que membres associés :

- les OSAD : Home Instead, SantéDom Sàrl, Swiss Agi San et BC Le Soutien
- M. B. Ah-kit, infirmier indépendant.

8 Divers et propositions individuelles

Mme Chinet, responsable projets au sein du réseau, informe que

- le [7^{ème} Forum Diabète](#) aura lieu le 13 septembre prochain, de 8 h.30 à 12 h.30 au CHUV. Une information (programme et inscription) parviendra aux membres prochainement.
- Un cours de Sensibilisation à l'Education Thérapeutique est organisé sur 3 après-midi de novembre. Les informations se trouvent sur le site du réseau (<https://www.reseau-sante-region-lausanne.ch/formations-et-forums>)
- La consultation de gériatrie ambulatoire a réédité sa [plaquette de présentation](#).

La parole n'est pas demandée et Mme Brughera clôt cette assemblée générale en invitant les personnes présentes à profiter de la terrasse et de sa vue sur le Lac pour un apéritif convivial offert par l'Hôpital de Lavaux.

Annexe : présentation Réponse à l'urgence



AG 21 juin 2018

LISTE DES PARTICIPANTS (selon listes de présence signées)

Groupe	Nom Prénom	Institution, organisation	Localité
ASAD	Brutto Koller Tiziana	APREMADOL	Renens
	Etienne Lopes Monique	CMS Orno /APROMAD	Oron
	Bres-Bigey Isabelle	APROMAD	Le Mont-sur-Lausanne
	Dorier Valérie	CASAD	Le Mont-sur-Lausanne
	Marmy Serge	FSL	Lausanne
EMS	Fonjallaz Christian	Fondation Les Baumettes	Renens
	Beguyn Yannick	Groupe Odysse	La Conversion
	Butler Cédric	(EMS Chantemerle, EMS Odysse,	
	Addor Denis	Les Arcades)	
	Kunz Sonia	EMS Clair-Soleil	Ecublens
		EMS Recordon	Lausanne
Médecins	Cuttelod Serge		Lausanne
	Hagmann Michael		Pully
	Schwob Alain		Prilly
Soins aigus	Rouillon Rodolphe	Hôpital de Lavaux	Cully
	Kunz Sonia	Hôpital ophtalmique	Lausanne
Associés	Althaus Patrick	Physiothérapeute	Bottens
	Pingoud Rémy	Association de proches aidants	Vullierens
	Zurchat Cédric	Clinique La Source	Lausanne
	Decollogny Anne	Pharmacie 24	Lausanne
	Repond Pierre-André	Société Vaudoise de Médecine	Lausanne
	Fernandez José	Swiss Stay Care	Montherod
	Emonet M.	Swiss Stay Care	Montherod
Communes	District Gros-de-Vaud	Chevalley Stéphanie	Bercher
		Sterchi J.-P	Cugy
		Lopes Sara	Essertines-sur-Yverdon
		Isaaz Anne-Lise	Etagnières
		Millioud Jean-Pierre	Goumoens
		Gay-Crosier Thierry	Montilliez
		Tille Dominique	Oulens-sous-Echallens
	District Lavaux-Oron	Dupertuis Chantal	Belmont-sur-Lausanne
		Schwaab Jean-Christophe	Bourg-en-Lavaux
		Perret Bernard	Forel /VD
		Preti Muriel	Jorat-Mézières
		Muhlethaler Marianne	St-Saphorin
	District Lausanne	Perrin Claudia	Romanel
		Jolliet P.	Epalinges
	District Ouest Lausannois	Beaud Michelle	Crissier
	District Broye-Vully	---	
	Invités	Diawara Fatoumata	CHUV, Soins palliatifs
Rosat Alain		PMU	Lausanne



LISTE DES EXCUSES

Groupe	Nom Prénom	Institution, organisation	Localité
ASAD	Souyris Marie-Alix	CMS Cully	Cully
	Uffer Filip	membre du comité	Lausanne
Associé	Kimmeier Jaunin Marina	infirmière indépendante	Lausanne
	Kuhni Cathy	Association Alzheimer	Lausanne
Communes	<u>District Lavaux-Oron</u>	Wyss Cossy Dominique	Chexbres
		Glaser Claire	Lutry
		Municipalité	Montpreveyres
		Modoux Philippe	Oron
		Municipalité	Paudex
		Municipalité	Pully
		Municipalité	Rivaz
		Municipalité	Savigny
		Municipalité	Servion
	<u>District Gros-de-Vaud</u>	von Känel Miranda Corinne	Assens
		Létra M.	Bioley-Orjulaz
		Municipalité	Bretigny-sur-Morrens
		Municipalité	Froideville
		Subilia Brigitte	Rueyres
		Pitton Marie Christine	Sullens
	<u>District Lausanne</u>	Municipalité	Jouxteus-Mezery
	Tosato Oscar	Lausanne	
<u>District Ouest-lausannois</u>	---		
<u>District Broye-Vully</u>	Balissat Christophe	Corcelles le Jorat	
ENS	Laub Jean-Marc	La Paix du Soir	Le Mont-sur-Lausanne
	Matt François	EMS Le Home	Pully
		EMS Les Pins	Lausanne
		Résidence Grand-Vennes	Lausanne
	Paponnet Claude	Résidence Praz-Séchaud 2	Lausanne
	Rémy Pierre-Yves	EMS Bois-Gentil	Lausanne
	Risse Frédéric	Institution de Béthanie	Lausanne
	Simone Vincent	Donatella Mauri	Romanel
	Thomas Frédéric	EMS Les Châteaux	Echallens
	Vergère Aurélie	Joli-Automne	Ecublens
	Viatte Gérard	Fondation Meillerie	Lausanne
Fondation l'Oriel		Renens	
Weiler Christian	Fondation Primeroche	Prilly	
Médecins	Bonard Marc		Lausanne
	Corbaz Pierre		Lausanne
	Fellrath Frédéric		Lutry
	Klay Michaël		Oron-la-Ville
Soins aigus	Büla Christophe	CHUV	Lausanne
Invités	Boubaker Karim	Médecin cantonal	Lausanne
	Wasserfallen Jean-Blaise	CHUV	Lausanne