



## **Assemblée Générale extraordinaire**

**Procès-verbal du : 7 février 2019**

**Lieu de la séance : Salle du Grand Conseil - Lausanne**

---

**Présidence :** Mme Hélène Brughera

**Participant.e.s :** Liste des présences et personnes excusées en annexe

**Procès-verbal :** Mme Jocelyne Balet

---

**Prochaine AG :** **Jeudi 20 juin 2019**

---

### **Ordre du jour :**

#### **PARTIE STATUTAIRE**

- 1 Désignation des délégués
- 2 Adoption de l'ordre du jour et du PV de l'AG du 6 décembre 2018
- 3 Elections statutaires
  - 3.1 Démissions des instances actuelles
  - 3.2 Présentation des candidat.e.s
  - 3.3 Election du Comité
  - 3.4 Election du/de la président.e du Comité
  - 3.5 Election du/de la président.e de l'AG

#### 4 Divers et propositions

#### 20 ANS du Réseau Santé Région Lausanne

- Présentation du programme d'activité du 20<sup>ème</sup> anniversaire du réseau
  - Enjeux de la coordination des soins aux personnes âgées dans les années à venir : le regard scientifique
  - Enjeux de la coordination des soins aux personnes âgées dans les années à venir : le regard politique
- 

Dès 16 heures, les locaux sont ouverts, permettant ainsi aux groupes qui le souhaitent de se réunir et de désigner leur délégué-e.

### **PARTIE STATUTAIRE**

Mme Brughera a le plaisir d'ouvrir cette assemblée générale extraordinaire dans la magnifique salle du Grand Conseil et devant une grande audience, environ 150 personnes se sont inscrites. Elle salue particulièrement M. Weiler et M. Anhorn, ainsi que les nombreux membres du Bureau et du Comité présents. Elle indique que M. Pierre-Yves Maillard arrivera en cours de séance pour conclure cette AG extraordinaire.

#### **1 Désignation des délégués**

Les délégués sont désignés de la manière suivante :

Pour le groupe Médecins : Dr Serge Cuttelod  
Pour le groupe SAR : M. Rodolphe Rouillon, Hôpital de Lavaux  
Pour le groupe EMS : M. Pierre Berthet, Directeur, Fondation Pré-Pariset  
Pour le groupe ASAD : Mme Marie-Catherine Despeyroux, APREMADOL  
Pour le groupe Commune : Mme Anne-Lise Isaz, municipale de la commune d'Etagnières.

#### **2 Adoption de l'ordre du jour et du PV de l'AG du 6 décembre 2018**

L'ordre du jour proposé est accepté.

1.1.40 Organisation AG/PV\_AG\_7 fev 19



Mme Brughera relève que d'habitude il n'est pas fait mention de l'adoption d'un PV lors d'une AG extraordinaire. Mais du fait que cette séance découle des décisions prises lors de l'AG du 6 décembre 2018, son PV est soumis à validation.

Le PV de l'AG du 6 décembre 2018 est adopté.

### **3 Elections statutaires**

M. Anhorn rappelle le contexte ayant abouti à la restructuration actuelle de la gouvernance du réseau.

Dès fin 2015, le comité et quelques membres ont entamé une réflexion sur la démarche stratégique et travaillé sur les éléments forts tels que prestations, communication et gouvernance. L'une des perspectives était de dynamiser et resserrer la gouvernance. Ces travaux ont été mis en veilleuse avec le projet de loi sur les régions de santé. Ce projet ayant été suspendu et d'autres actions politiques mises en place, Réponse à l'urgence en particulier, les réflexions ont repris pour reformuler les statuts qui ont été adoptés lors de l'AG de décembre 2018. M. Anhorn conclut en signalant qu'un contrat de prestations a été signé avec l'Etat de Vaud pour la période 2018-2022.

#### **3.1 Démissions des instances actuelles**

Mme Brughera annonce que l'ensemble des instances actuelles sont reconnues démissionnaires, y compris les présidences du comité et de l'AG.

L'assemblée en prend acte.

#### **3.2 Présentation des candidat.e.s**

Mme Brughera lit les articles 12.1, 12.2 et 12.3 des statuts. Elle rappelle que les statuts mentionnent que les élections des instances du réseau ont lieu après le renouvellement des autorités communales, les membres du comité et présidents élus ce jour seront donc nommés jusqu'à la fin de la législature, soit juin 2021. Aucune objection n'étant faite à ce mode de faire, Mme Brughera passe la parole aux représentants des groupes pour qu'ils annoncent leurs candidats.

Pour le groupe Soins aigus et réadaptation, M. Rouillon propose les candidatures de Mme Isabelle Lehn, directrice des soins au CHUV, membre sortante du comité, et M. Mario Desmedt, directeur des soins de la Fondation Asile des Aveugles.

Mme Brughera signale que Mme Lehn s'est excusée, elle assiste à une leçon inaugurale au CHUV.

Pour le groupe Soins à domicile, Mme Despeyroux propose les candidatures de Mme Isabelle Brès-Bigey, directrice de l'APROMAD, et Mme Tiziana Brutto Koller, directrice de l'APREMADOL ; toutes deux membres sortantes du comité.

Pour le groupe EMS, M. Berthet propose les candidatures de Mme Valérie Binamé, directrice de la Fondation Mont-Calme à Lausanne, et de M. Christian Fonjallaz, directeur de la Fondation Les Baumettes à Renens et membre sortant du comité.

Pour le groupe Médecins, le Dr Cuttelod a le plaisir d'annoncer les candidatures du Dr Christophe Pasche, généraliste à Romanel-sur-Lausanne, et du Dr Frédéric Fellrath, interniste à Lutry ; tous deux travaillent en cabinet de groupe.

Pour le groupe Communes, Mme Isaz propose la candidature de Mme Michelle Beaud, municipale à Crissier, comme représentante des districts de Lausanne et l'Ouest lausannois, et de M. Dominique Tille, syndic d'Oulens-sous-Echallens, comme représentant des districts du Gros-de-Vaud et de Lavaux-Oron. Tous deux sont membres sortants du comité.

#### **3.3 Election du Comité**

Les personnes désignées comme candidates se lèvent et Mme Brughera ouvre la discussion.

La parole n'étant pas demandée, Mme Brughera passe à l'élection des 10 membres du comité à main levée par les représentants des groupes.

Les 10 candidats proposés sont élus à l'unanimité.

#### **3.4 Election du/de la président.e du Comité**

Mme Brughera demande à l'assemblée s'il y a des propositions pour la succession de M. Weiler en tant que président du comité.

Au nom du groupe Soins à domicile, Mme Despeyroux propose la candidature de Mme Isabelle Brès-Bigey.



Mme Brughera passe à l'élection pour la présidence du comité. A main levée, Mme Brès-Bigey fait l'unanimité de tous les groupes.

Mme Brès-Bigey remercie l'assemblée pour la confiance qui lui est témoignée. Elle se réjouit de poursuivre la collaboration avec un grand nombre de membres et de relever les enjeux présents.

M. Weiler la félicite et remercie le comité, M. Anhorn et toute son équipe pour le travail accompli. Il a eu un énorme plaisir à cette collaboration et a appris beaucoup de choses. Il rappelle qu'il a pris le bateau en pleine tempête, que le comité et le bureau se sont mis au travail pour que le bateau soit maintenant en bon état et ait un cap. Il est fier de cette remise en question et du sang neuf dont va bénéficier la gouvernance du réseau.

### **3.5 Election du/de la président.e de l'AG**

M. Anhorn indique que le comité a recherché une personne « ayant du coffre » pour succéder à Mme Brughera, il a le plaisir de présenter Mme Léonore Porchet, élue au Grand Conseil en 2017, qui a déposé un postulat sur les conditions de fin de vie – problématique qui concerne le réseau – et qui préside ou participe à la gouvernance d'un certain nombre d'instances, comme Profa par exemple.

Mme Brughera remercie Mme Porchet d'accepter la proposition, relit l'article 11.3 des statuts et demande s'il y a d'autres propositions ou remarques.

La parole n'étant pas demandée, Mme Brughera passe au vote groupe par groupe. Mme Porchet est élue présidente de l'AG à l'unanimité.

Mme Porchet remercie M. Anhorn et le comité d'avoir pensé à elle pour présider l'AG du RSRL, fourmilière d'institutions et personnes au service des plus faibles et des plus âgés. Elle est ravie de pouvoir ainsi participer à tous ces efforts.

Mme Brughera relève que la direction du réseau lui a fait un magnifique cadeau en organisant sa dernière séance de présidente dans un lieu aussi prestigieux. Elle rappelle qu'elle est infirmière de formation et a été élue pour la première fois en 1973 à Belmont. En été 2006, alors qu'elle finissait son mandat de municipale, elle a repris la présidence du réseau, alors nommé ARCOS. Sa formation et son parcours lui ont été très utiles. Elle souhaite à M. Anhorn beaucoup de succès avec cette nouvelle gouvernance et que le réseau continue à mettre en œuvre des projets dès lors que le Réseau ARCOS touche presque la moitié de la population vaudoise. Elle félicite les élus de ce jour, les membres sortants du comité, la direction et les collaborateurs du réseau pour leur confiance.

## **4 Divers et propositions**

Mme Brughera invite les anciens membres du comité, ainsi que Mme Decollogny, 1<sup>ère</sup> directrice du réseau, à venir devant l'assemblée.

M. Anhorn est heureux de voir tout le comité et Mme Decollogny, qu'il a bien connue lorsqu'il faisait partie de l'équipe au sein du SSP qui a lancé en 1998 un appel à la création des réseaux. Des chocolats, des fleurs et quelques bouteilles de vin sont distribués.

Avant de débiter la 2<sup>ème</sup> partie de cette AG extraordinaire, il est proposé une pause.

## **20 ANS du Réseau Santé Région Lausanne**

Mme Brughera annonce la reprise de l'assemblée et salue l'arrivée de M. Pierre-Yves Maillard.

### **Présentation du programme d'activité du 20<sup>ème</sup> anniversaire du réseau**

M. Anhorn rappelle que la constitution du réseau date de décembre 1999 s'inscrivant dans les NOPS (Nouvelles orientations de la politique sanitaire cantonale vaudoise). Quelques mois plus tard, ARCOS comptait déjà près de 70 partenaires, un comité présidé par Marc Vuilleumier, alors directeur de la Fondation de l'Orme, et un secrétariat général placé sous la responsabilité d'Anne Decollogny. Il n'a malheureusement trouvé aucune photo ou vidéo de ces débuts, c'est pourquoi maintenant il essaie d'illustrer au mieux les activités du réseau (série Le réseau, c'est vous ! par exemple).

Il a le plaisir d'annoncer la reprise des locaux du fitness situé au rez de la rue du Bugnon 4, cet espace sera rénové et deviendra à la fin de l'année un centre de rencontres qui sera aussi accueillant pour les usagers que pour les membres du réseau.

M. Anhorn relève que l'activité principale du réseau réside dans le BRIO. La coordination des soins est déclinée en 5 étapes : la demande, le repérage, l'évaluation, l'élaboration du projet de soins et le suivi ; la liaison hospitalière est mise en adéquation entre demande de lits d'hébergement et EMS, les IDL ont



comme plus-value une vision globale des situations des personnes les plus fragiles ou des situations complexes et assurent la continuité des prises en charge.

Le réseau travaille également sur d'autres projets mettant en œuvre l'anticipation et le partenariat, en particulier le PAS (projet anticipé des soins) soutenu par la DGS et, dans le domaine de la santé mentale, l'implantation du PCC (plan de crise conjoint).

En 2019, un calendrier représentatif des activités proposées aux membres a été élaboré :

- 12.02 Vernissage de la publication No 11 sur le PCC et conférence
- 20.03 Lausanne Région, contact avec 27 communes, présentation de pistes de réflexion sur la place des seniors
- 28.03 Première séance du nouveau Comité qui désignera les représentants aux GT, Copil, etc. Les personnes intéressées peuvent s'annoncer
- Mai Forum RSRL de printemps sur le thème « EMS du réseau – EMS en réseau », les EMS sont un élément clé dans la trajectoire des patients mais ce forum s'adressera aussi aux autres membres
- 09.04 Plateforme santé mentale et addictions avec une présentation du Prof Daepfen (service de médecine des addictions du CHUV)
- 20.06 AG ordinaire
- Août CALASS : présentation d'une session thématique sur patient-partenaire et prolongation possible avec des contacts pair à pair
- Septembre Forum diabète cantonal
- 03.10 Plateforme santé mentale et addictions Interrégionale, les 4 réseaux réunis
- Octobre Forum RSRL d'automne sur le thème de « L'expérience patient au sein du réseau : anticipation, autodétermination, partenariat »
- 12.12 Si les travaux se passent comme prévu, inauguration des nouveaux locaux du Bugnon 4 et Noël RSRL

Par ailleurs, M. Anhorn rappelle que le réseau est présent sur les réseaux sociaux, YouTube avec la série Le réseau, c'est vous !, Facebook avec les annonces d'événements du réseau et des partenaires, Twitter et LinkedIn.

Il attire l'attention sur une nouvelle proposition « Le réseau chez vous », destinée aux décideurs politiques et aux organisations partenaires de la région couverte par le RSRL. Il s'agit de plusieurs formules - combinables, cumulables et gratuites – de présentation dynamique et interactive de l'activité du RSRL et du BRIO ; par exemple des communications orales (de 10 à 45 minutes) selon le public et l'objet de la manifestation, un stand d'information, un kit de contenus web ou écrits. Le flyer est à disposition à l'entrée de la salle.

### **Enjeux de la coordination des soins aux personnes âgées dans les années à venir : le regard scientifique**

M. Anhorn a le plaisir de passer la parole à Cédric Mabire, docteur en sciences infirmières, directeur adjoint du BEST (Bureau d'échanges des savoirs pour des pratiques exemplaires de soins), maître d'enseignement et de recherche à l'IUFRS (Institut universitaire de formation et de recherche en soins).

M. Mabire parle en tant que chercheur, la coordination est l'organisation du soutien pour les personnes et la mise en relation des prestataires de soins et des personnes. La coordination demande des connaissances du réseau, des compétences ; les IDL sont des acteurs importants pour à la fois évaluer ce qui se passe avant un épisode de soins, évaluer ce dont la personne a besoin maintenant et anticiper ses besoins futurs. Les questions qui se posent ne sont pas rapport au quoi mais plutôt au comment : à quel type de demande on va répondre, comment on fait les soins. Il présente le modèle de complexité cumulée développé par des médecins généralistes américains et qui donne une perspective différente de la personne âgée, l'approche du patient comme partenaire prend tout son sens, le dialogue permet de faire des choix.

### **Enjeux de la coordination des soins aux personnes âgées dans les années à venir : le regard politique**

La parole est donnée à Pierre-Yves Maillard, Conseiller d'Etat et chef du DSAS.

M. Maillard estime qu'à l'évidence le système de santé doit changer. En effet devant l'évolution de la population âgée, il faudrait théoriquement doubler le nombre de lits d'EMS et construire 5 à 6 fois l'équivalent de l'Hôpital de Rennaz, et il doute que cela puisse se faire. Il lui paraît que c'est dans le microcosme formé entre le patient (et ses proches) et les soignants qui l'entourent que réside le plus



grand potentiel de régulation des soins excédentaires, de la manière la plus humaine possible. Il est convaincu que, si l'alliance entre soignés et soignants se fait, cela permettra de modérer la demande de soins. Il a vécu des fins de vie et vu à quel point – quand la personne est écoutée – la demande de soins peut être modérée. Sur la question des ressources : si l'on veut être à la hauteur de défi démocratique, il faut accepter que la santé et le social coûtent et coûteront toujours plus cher, et se donner les moyens. Il y a des raisons d'être optimiste : il rappelle le compromis qui avait été trouvé à l'époque pour débloquer le programme Pimems. S'il n'y avait pas eu ces 500 lits supplémentaires et le développement dans le même temps des soins à domicile, il ne sait pas à quoi ressemblerait la société vaudoise qui a connu un boom démographique exceptionnel, qui a pu être assumé tous ensemble. Si le canton a été capable de faire cela au cours des 10 années écoulées, il doit l'être autant pour les 2 prochaines décennies.

M. Anhorn remercie M. Maillard et conclut que le comité qui vient d'être élu constitue l'instance de concertation régionale au sein de laquelle il est possible de réfléchir, d'essayer, de rater, de réussir, de désigner des groupes de travail dans lesquels on pourra tester des nouveaux modes de collaboration. C'est uniquement de cette manière qu'il sera possible d'améliorer progressivement le fonctionnement et les performances de notre système de santé.

Il remercie les membres et partenaires du réseau de s'y engager et les invite à partager le verre de l'amitié.

## AG EXTRAORDINAIRE - 7 FEVRIER 2019

### INVITES

Porchet	Léonore	Députée au Grand Conseil
Mabire	Cédric	Docteur en sciences infirmières CHUV, Formation et recherche en soins
Maillard	Pierre-Yves	Chef du Département de la santé publique et de l'action sociale

Nom	Prénom	Fonction	Institution
Addor	Denis	Directeur des soins	Résidences Odysse SA
Afonso	Rita	Infirmière de liaison	RSRL
Alves	Paula	Infirmière de liaison	RSRL
Anex	Christiane	Infirmière de liaison	RSRL
Anhorn	Philippe	Directeur	RSRL
Avci	Fatmagül	Directrice	Ô Santé Sàrl
Aveni	Romain	Infirmier-chef	La Maison Collonges
Balet	Jocelyne	Secrétaire	RSRL
Baudat	Jacques	Médecin cadre	Département de psychiatrie CHUV
Beaud	Michelle	Municipale et membre du comité	Commune de Crissier
Béguin	Yannick	Directrice	Résidences Odysse SA
Berthet	Pierre	Directeur	Fondation Pré Pariset
Beuret	Jeanne-Antide	Infirmière de liaison	RSRL
Binamé	Valérie	Directrice	Fondation Mont-Calme
Blank Diserens	Julia	Assistante sociale	RSRL
Bonard	Marc	Médecin	Cabinet médical
Bonjour	Michel	Directeur ad interim	Fondation des Lys
Bosshard Taroni	Wanda	Médecin adjointe	CHUV
Bouquet	Anne	Infirmière de liaison	RSRL
Brès-Bigey	Isabelle	Directrice	APROMAD
Brughera	Hélène	Présidente AG RSRL	RSRL
Brutto Koller	Tiziana	Directrice	APREMADOL
Buehner	Virginie	Infirmière de liaison	RSRL
Bugnon	Valérie	Educatrice-sociale	Pension Mancini (PPS)
Caduff	Stéphane	Directeur suppléant	Fondation vaudoise contre l'alcoolisme
Capone	Eva	Infirmière de liaison	RSRL
Chancerel	Anne	Responsable clinique	RSRL
Chevalley	Stéphanie	Municipale	Commune de Bercher
Chinet	Mathilde	Responsable de projets	RSRL
Chinet	Léonie	Secrétaire générale a.i.	Programme cantonal Diabète
Christen	Jacqueline	Coordinatrice intérimaire	Fondation Pro-xy
Cimino	Nathalie	Responsable RH	RSRL
Conne	Laurent	Municipal	Commune
Coquerand	Claudia	Infirmière de liaison	RSRL
Costa	Laura	Secrétaire	RSRL
Cuttelod	Serge	Médecin généraliste	Cabinet médical
d'Agostino	Frédérique	Présidente	Alzheimer Vaud
Débenay	Elisabeth	Secrétaire générale	Réseau Santé la Côte
Decollogny	Anne-Françoise	(et sa fondatrice, incidemment...)	Conseil communal
Decollogny	Anne	Directrice	Pharmacie 24 SA
Decrey	Damien	Médecin	Cabinet indépendant
Desmedt	Mario	Directeur des soins et MTT	Fondation Asile des Aveugles



## AG EXTRAORDINAIRE - 7 FEVRIER 2019

Nom	Prénom	Fonction	Institution
Despeyroux	Marie-Catherine	Responsable CMS	APREMADOL
Devaux	Lila	Cheffe de projets	RSRL
Diserens	Victor	Stagiaire	RSRL
Dolez	Sandrine	Infirmière de liaison	RSRL
Drainville	Daniel	Directeur	Croix-Rouge vaudoise
Drouin	Isabelle	Infirmière de liaison	RSRL
Dubrit	Pascal	Directeur	Fondation du Levant
Ducraux	Daniel	Responsable des formations et chef de projets	Réseau fribourgeois de santé mentale
Dunand	Nadia	Secrétaire-assistante	RSRL
Fellrath	Frédéric	Médecin	Indépendant
Fonjallaz	Christian	Directeur	Fondation les Baumettes
Freymond	Sabine	Municipale	Commune de Fey
Furrer	Sylvie	Infirmière de liaison	RSRL
Gaspar	Andrea	Coordinatrice diabète	RSRL
Gay-Crosier	Thierry	Municipal	Commune de Montilliez
Genoud	Patrick	Directeur adjoint des soins	CHUV
Gerfault	Stéphanie	Infirmière de liaison	RSRL
Gillard	Saneta	Infirmière	APROMAD
Goumaz	Pierre-André	Directeur	Fondation EMS La Faverge
Guex Jeanprêtre	Anne	Responsable de CMS	APROMAD
Gygax	Alexandre	Municipal	Commune d'Essertines-sur-Yverdon
Haenni	Isabelle	Infirmière de liaison	RSRL
Halfon	Patricia	Médecin indépendant	Cabinet médical
Isaaz	Annelise	Municipale	Commune d'Etagnières
Jang	Liuna	Ophthalmologue	Cabinet
Jolliet	Pierre	Municipal	Commune d'Epalinges
Kosel	Annick	Directrice Générale	GRAAP
Krattinger	Sylvie	Consultante interdisciplinaire	Lavigny- site de Plein Soleil
Kuhni	Cathy	Directrice	Alzheimer Vaud
Langlois	Andrée-Anne	Infirmière de liaison	RSRL
Leclerc	Marie-Véronique	Médecine générale	SVM
Linn	Eric	Directeur	Home Instead
Mathez	Christian	Dr méd, Médecin spécialiste FMH	Cabinet médical
Matos Queirós	Alcina	Responsable du Pôle Gériatrie et Psychiatrie de l'Age Avancé	DGCS, DSAS
Matt	François	Directeur	EMS Le Home-Les Pins SA
Micheli	Anne-Dominique	Directrice	Fondation du relais
Millioud	Jean-Pierre	Municipal délégué	Commune de Goumoëns
Miranda	Ricardo	Chef du Service de Soins et Accompagnement	Fondation Mont-Calme
Monachon	Jean-Jacques	Chef de projet	RSRL - CHUV - PMU
Mottier	Olivier	Secrétaire général	FEDEREMS
Moureau	Corinne	Cheffe de secteur Hôtelier et technique	Fondation Mont-calme
Nicolas	France	Responsable BRIO	RSRL
Noël	Josiane	Directrice générale et administratrice	La Maison d'Orphée
Palan	Pakize	Directrice	Les Soins Volants
Pardessus	Emeline	Cheffe de projets SI	SI CORES (RSVD)
Pasche	Christophe	Futur membre du comité RSRL	Médecin généraliste indépendant
Pasche	Cristine	Municipale en charge du social	Commune de Montpreveyres



## AG EXTRAORDINAIRE - 7 FEVRIER 2019

Nom	Prénom	Fonction	Institution
Pellet	Joanie	Assistante universitaire	UNIL
Perret	Bernard	Municipal	Commune de Forel (Lavaux)
Pittet	Aminata	Infirmière de liaison	RSRL
Pralong	Gérard	Directeur médical	Hôpital de Lavaux
Preti	Muriel	Municipale, bureau et comité RSRL	Commune de Jorat-Mézières
Ravessoud	Michel	Médecin responsable	EMS Bois-Gentil site de Sauvabelin
Reber	Robin	Chargé de projets	RSRL
Rogivue	Christiane	Assistante RH	RSRL
Rolaz	Jean-François	Municipal	Commune de Puidoux
Rouillon	Rodolphe	Directeur général	Hôpital de Lavaux
Rousson	Marie-Thérèse	Infirmière de liaison	RSRL
Savare	Isabelle	Infirmière de liaison	RSRL
Schwob	Alain	Médecin	RSRL, apromad
Segura	Nicoleta	Infirmière de liaison	RSRL
Sierro	Christophe	Cadre infirmier	Fondation les Baumettes
Simone	Vincent	Directeur	Fondation Donatella Mauri
Speich	Claudine	Infirmière de liaison	RSRL
Stuby	Claude-Alain	Directeur	Fondation Clémence
Tanasova	Nataliya	Responsable BRIO Liaison communautaire	RSRL
Tille	Dominique	Syndic	Commune d'Oulens-sous-Echallens
Tosato	Oscar	Conseiller municipal	Ville De Lausanne
Tuma	Jean Luc	Directeur	UniQueCare
Uwimana	Christine	Médecin Psychiatre- Psychothérapeute FMH	Cabinet Médical privé
Velo	Nicole	Directrice	Lavigny - Site de Plein Soleil
Veronneau	Raphael	Responsable SI	CORES
von Känel Miranda	Corinne	Municipale	Mme
Weidmann Yenny	Chantal	Syndique	Commune de Savigny
Weiler	Magaly	Responsable Administrative & RH	Home Assistance Sàrl
Weiler	Chistian	Président Comité RSRL et Directeur	EMS Les Lys
Zyska	Anja	Médecin du travail	Suva (40%) / cabinet indépendant (30%)



## AG extraordinaire - 7 février 2019

### LISTE DES EXCUSES

Groupe	Nom Prénom	Institution, organisation	Localité
<b>Associé</b>	Althaus Patrick	Physiothérapeute	Bottens
	Cornu-Santos Stéphanie	La-solution.ch	Montagny
	Cuanillon Laurence	ASBE	Renens
	Lo Russo Alexandre	Pharmacie du Galicien	Prilly
<b>Communes</b>	District Lavaux-Oron	Municipalité	Bourg-en-Lavaux
		Municipalité	Oron
		Boand Yves	Servion
		Municipalité	St-Saphorin
	District Gros-de-Vaud	Municipalité	Bretigny-sur-Morrens
		Baudenbacher Patricia	Mex
		Sterchi Jean-Pierre	Cugy
		Subilia Brigitte	Rueyres
		Municipalité	Vuarrens
		Berthoud M.	Vufflens-la-Ville
	District Lausanne	Roy Serge	Jouxens-Mezery
		Perrin Claudia	Romanel
	District Ouest-lausannois	--	
District Broye-Vully	Balissat Christophe	Corcelles-le-Jorat	
<b>ENS</b>	Bovitutti Eliane	Le Rôtillon	Lausanne
	Ethenoz Pierre	Fondation La Rozavère	Lausanne
	Gafner Véronique	Fondation de l'Orme	Lausanne
	Hartmann Roger	Les Pergolas	Chexbres
	Laub Jean-Marc	La Paix du Soir	Le Mont
	Rémy Pierre-Yves	EMS Bois-Gentil	Lausanne
	Thomas Frédéric	Les Châteaux	Echallens
	Viatte Gérard	Fondation Meilleire Fondation l'Oriel	Lausanne Renens
<b>SAR</b>	Ducret Sophie	CHUV, Soins palliatifs	Lausanne
	Diawara Fatoumata	EMSP, CHUV	Lausanne
	Lehn Isabelle	CHUV	Lausanne
	Rosat Alain	Unisanté	Lausanne
	Wasserfallen Jean-Blaise	CHUV	Lausanne
<b>Médecins</b>	Kohler Pierre		Lausanne